

Filière équine : Calculer son coût de production.

Dans la continuité des autres filières agricoles et dans le cadre du Réseau économique de la filière équine, des outils permettant de calculer son coût de production et de dégager des pistes et des leviers d'amélioration ont été réalisés. **Objectif : Répondre à la question suivante, les heures effectuées par mes équidés de club sont-elles vendues au juste prix ?**

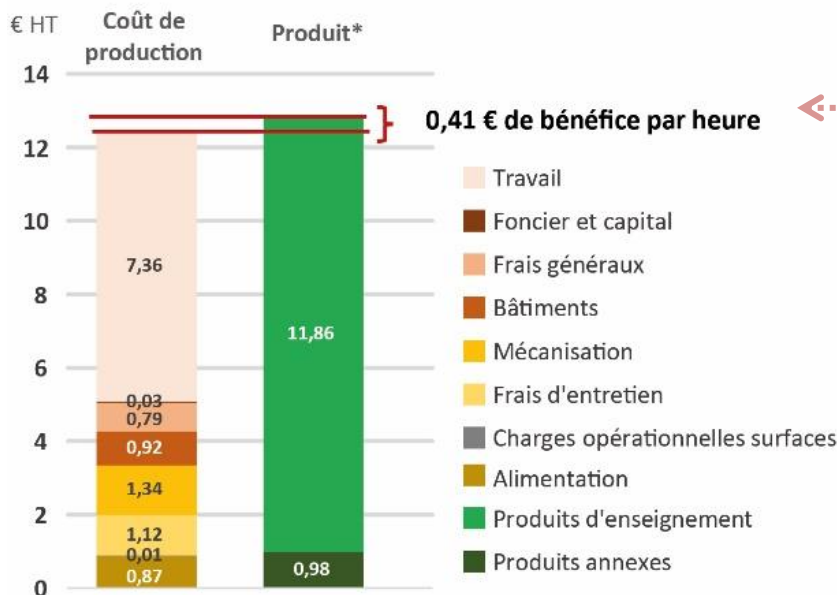
Le coût de production permet de définir le prix de revient d'une heure d'équitation. Pour cela une analyse complète de la composition des postes de charges de l'exploitation est réalisée. Les charges opérationnelles (alimentation, frais vétérinaire, frais d'élevage...) sont facilement identifiable. Les charges de structures sont affectées et ventilées au prorata des UGB, des surfaces utilisées, du temps de travail et des capitaux mobilisés par l'activité. Ensuite, il s'agit de faire le bilan des activités proposées sur la structure :

- le nombre d'heures d'équitation vendues en séparant l'activité cheval de l'activité poney
- le nombre de pension
- les autres ateliers s'il y en a
- ...

Une attention sur la Main d'œuvre (MO) et son affectation.

Il est primordial de bien définir les temps passés pour chaque atelier. Un bilan des inventaires animaux doit être réalisé avec soin afin d'affecter les animaux à l'atelier correspondant.

Coût de production, produit et bénéfice à l'heure d'équitation



* lié à l'enseignement (cours, stages, balades..) et produits annexes, hors produit de pension

Coût de production = 12,43 € HT/heure
Produit = 12,84 € HT/heure
Ce tarif « moyen » de l'heure, calculé par l'outil, agrège l'ensemble des prestations de l'établissement (cours, stage, balade..).
Le bénéfice dégagé est donc de 0,41€ HT/heure
Si l'exploitant dégage du bénéfice, cela suppose que l'atelier centre équestre peut se rémunérer à plus d'1 SMIC.
Ici, si l'exploitant ne fait pas d'investissement en autofinçant sur l'exercice, **il peut se rémunérer à hauteur d'1,3 SMIC.**

Le coût de production en € par heure d'équitation vendue

Deux cas concrets de structures en Auvergne-Rhône-Alpes.

1 Centre équestre-pension

27ha de prairies – 2.5 UMO centre équestre

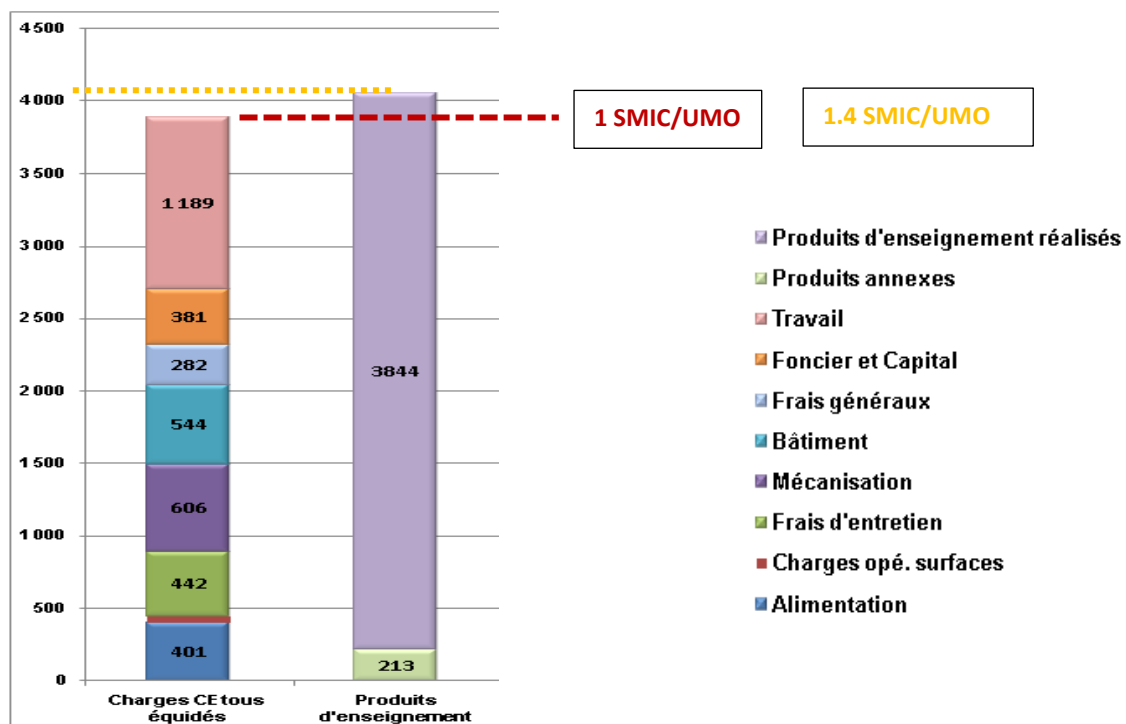
24 poneys et 7 chevaux en activité, 5 poneys à l'élevage-4 pensions

190 pratiquants réguliers

Les résultats hors pension

	Nombre	Heures effectuées / poney / an	Coût de production d'1h d'enseignement	Prix de vente moyen d'une heure d'enseignement	Produit total / heure d'enseignement	Prix de revient de l'heure d'enseignement	Bénéfice / heure d'enseignement
Poneys	24	210	17.29€	18.35€	19.31€	16.32€	2.03€
Chevaux	7	148	32.54€	26.02€	27.71€	30.35€	-4.83€
Tous équidés confondus	31	196	19.89€	19.65€	20.75€	18.80€	0.86€

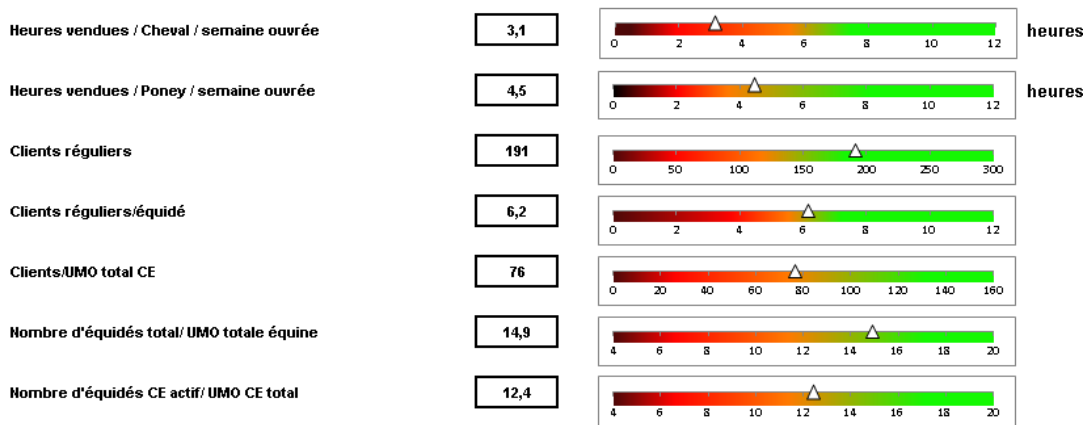
Détails des coûts de production et des produits en €/poney



Bilan : Ici, l'activité du poney-club est rémunératrice à 1.4 SMIC/UMO. Ce résultat s'explique par une bonne maîtrise des charges de l'exploitation. La structure héberge ses équidés exclusivement au pré, achète très peu d'aliment du commerce et produit 1/3 de du fourrage consommé. Les

investissements en infrastructures sont limités aux aires d'enseignement. Les équidés effectuent en moyenne 196h/an soit un peu plus de 4h hebdomadaire. Ainsi, au vu du niveau d'activité de la structure, il faut donc être vigilant à ne pas augmenter la cavalerie au risque de perdre la marge économique.

Les indicateurs techniques



2 Centre équestre-pension

10 ha de prairies – 2.49 UMO Centre équestre

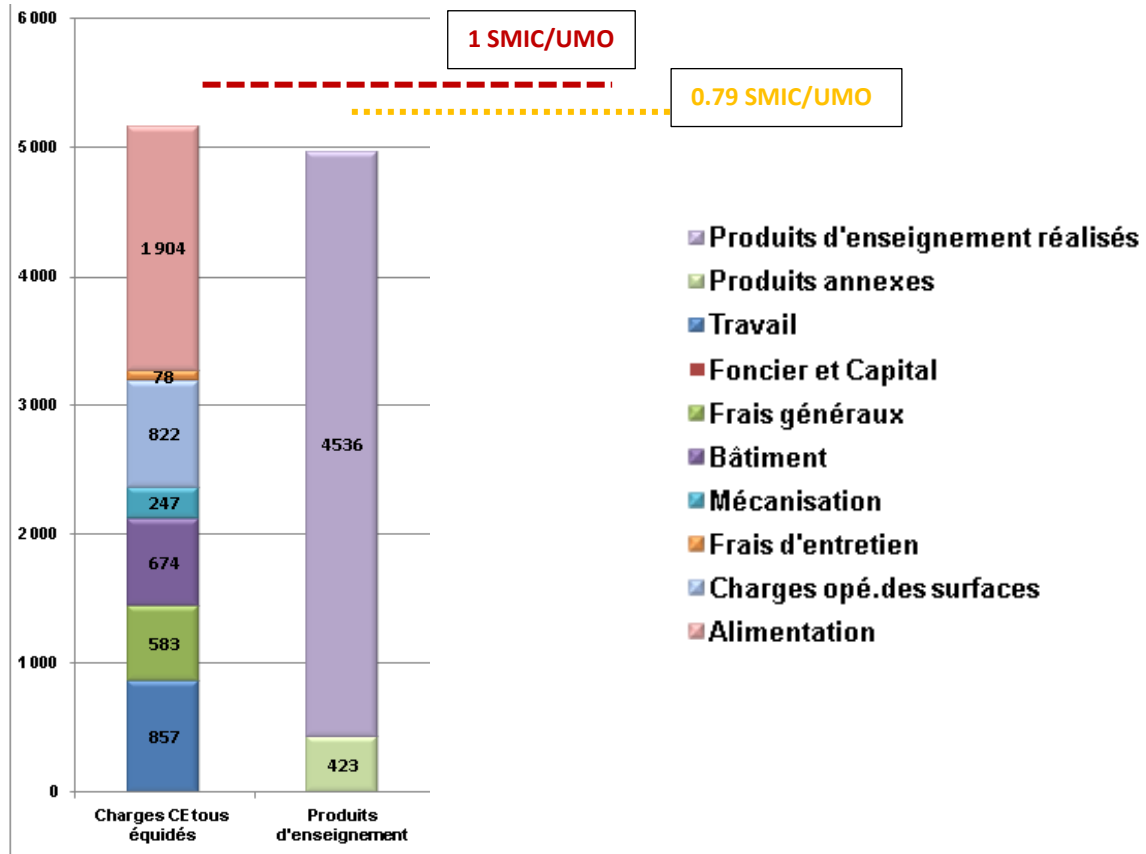
5 chevaux–9 poneys en activité – 4 pensions

90 licenciés

Les résultats du centre équestre hors pension

	Nombre	Heures effectuées / poney / an	Coût de production d'1h d'enseignement	Prix de vente moyen d'une heure d'enseignement	Produit total / heure d'enseignement	Prix de revient de l'heure d'enseignement	Bénéfice / heure d'enseignement
Chevaux	5	423	22.33€	16.83€	18.46€	20.70€	-3.87€
Poneys	9	247	11.33€	12.58€	13.70€	10.21€	2.37€
Tous équidés	14	310	16.69€	14.65€	16.02€	15.32€	-0.67€

Détails des coûts de production et des produits en € par cheval et en € par poney

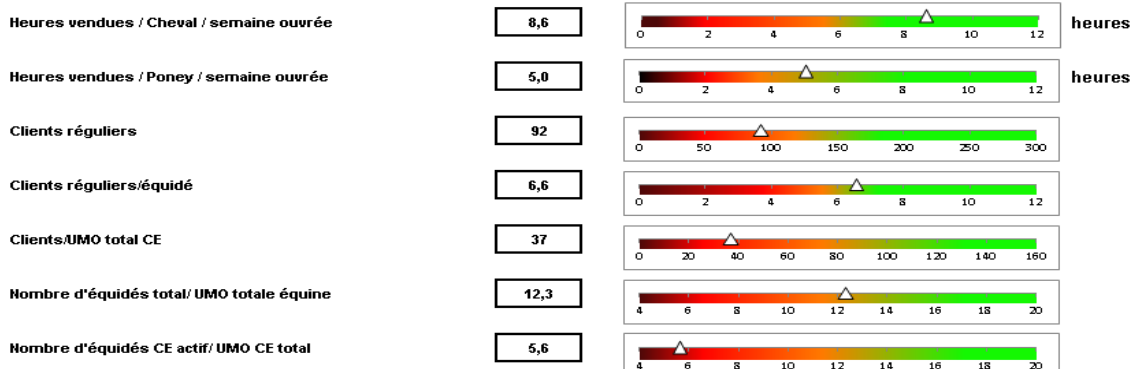


Bilan : L'activité du centre équestre amène une marge négative (-0.67€/heure). Mais attention, cela ne veut pas dire que l'activité est déficitaire. Cela signifie que l'activité ne rémunère pas à hauteur d'1 SMIC par UMO (0.79 SMIC/UMO). Ce dernier résultat s'explique par :

- Des charges de main d'œuvre et d'alimentation élevées
- une cavalerie mal adaptée. Les équidés inactifs (retraite) sont trop nombreux (46% de la cavalerie) et ils génèrent des coûts et du travail.

Ici, un équidé travail 310h/an soit 6h par semaine ouvrée et au vu des coûts de production engagés, il faudrait qu'il travaille en moyenne 7h/semaine. La productivité de la cavalerie peut aussi être améliorée si le niveau de charges ne peut être baissé.

Les indicateurs techniques



Conclusion

L'analyse du fonctionnement des ateliers équins avec les coûts de production permet de connaître les postes les plus impactant sur le revenu. C'est l'occasion pour les professionnels de la filière de réfléchir, de manière plus sereine, à adapter leurs pratiques pour anticiper les variations de prix des charges non prévisibles et autres évolutions possibles.

Les principaux leviers d'amélioration :

- Adapter la cavalerie au niveau d'activité de la structure
- Raisonner ses investissements (bâtiments, carrière, boxes...)
- Etre plus autonome (notamment en fourrage) et limiter ses achats extérieurs
- Se démarquer avec des produits « innovants »

Disposer de repères chiffrés permet de se situer, pour ensuite identifier les marges de manœuvre dont on dispose pour améliorer sa compétitivité et son revenu. Le calcul du coût de production répond à ce besoin. C'est un critère synthétique pour comparer l'activité des structures, les charges engagées et la rémunération de la main d'œuvre.

Maryline JACON *Ingénieur Réseau Références filière équine*

Chambre d'agriculture Ain-décembre 2017

Références : Réseau Economiques de la Filière Equine en partenariat IFCE, Idele, FCC, Chambres d'agriculture, Fonds Eperon, région Auvergne-Rhône-Alpes

